



### PROGRAMA DE ESTUDIOS

### CONTABILIDAD DE GESTIÓN II

#### 1. Identificación

Carrera	<b>Contabilidad</b>
Curso	<b>Cuarto</b>
Área de formación	<b>Profesional</b>
Código	<b>4461</b>
Prerrequisitos	
Carga horaria anual	<b>75</b>
Carácter	<b>Obligatorio</b>
Créditos	
Horas presenciales semanales	<b>2 horas reloj teóricas: 1 prácticas: 1</b>
Responsable	
Fecha	<b>2015</b>

#### 2. Descripción del espacio curricular

##### 2.1. Presentación del programa

La asignatura Contabilidad de Gestión II Analiza elementos de la Contabilidad de Gestión, por tanto prepara al estudiante en la utilización de las herramientas fundamentales de la Gerencia General. Tiene el propósito de afianzar e incrementar los conocimientos de la Contabilidad de Gestión adquiridos por el alumno durante el Tercer Curso de la Carrera. Para tal fin, los conceptos teóricos van acompañados de ejercicios y casos prácticos que le permitan a los alumnos a construir conocimientos significativos; con vistas a profundizar el manejo de la Contabilidad de Gestión, tener dominio suficiente de los procedimientos básicos y una actitud de trabajo y disposición para poder desempeñar con propiedad las labores de la Gestión Contable y Administrativa de una empresa.

##### 2.2. Objetivo general del programa

Facilitar a los estudiantes la adquisición de habilidades para conceptualizar y reconocer contable y administrativamente, los elementos de la Contabilidad de Gestión, bajo normas internacionales de gestión e información empresarial; así como a elaborar y/o emitir informes; interpretarlos para tomar decisiones acertadas en la gestión empresarial; a través de la profundización en temas de gestiones reales que estén relacionadas con Planeamiento, Presupuestos Económicos y Financieros, Presupuestos Integrados, Balances Proyectoados, así como en el análisis y papel de las Informaciones Financieras en la Evaluación de Proyectos de Inversión y la Capacidad de Producción y Nivel de Actividad, abordando específicamente el concepto de anticipación de las consecuencias económicas de distintos fenómenos e integrarlas para la toma de decisiones racionales de una Empresa.



### 2.3. Capacidades de la asignatura

El desarrollo de este programa permitirá al estudiante el desarrollo de capacidades para:

- Analizar con probidad y rigor crítico los elementos de la Contabilidad de Gestión, bajo normas internacionales de gestión e información empresarial científico, para la toma de decisiones.
- Elaborar y emitir informes argumentados relacionados a la contabilidad de gestión.
- Interpretar y emitir juicios sobre informes de Gestión contables como Base para la toma de decisiones.
- Inferir decisiones en base a informes contables analizados.
- Aplicar conceptos, principios y normativas en la interpretación/evaluación de proyectos financieros.
- Integrar información relevante según contextos de la gestión.
- Juzgar críticamente informaciones y toma de decisiones tomadas sobre informes de Contabilidad de gestión.
- Valorar la capacidad de anticipación de las consecuencias económicas en la gestión empresarial.
- Argumentar con claridad y precisión alternativas de solución de problemas dentro del ámbito de la Contabilidad de Gestión.
- Comunicar con claridad y precisión informes, argumentos e ideas, tanto en forma oral como escrita.

### 2.4. Contenidos

#### **Unidad I – El planeamiento**

El planteamiento. Concepto principios.

Relación entre planeamiento estratégico, presupuesto a largo plazo y presupuesto.

El presupuesto integrado.

#### **Unidad II - Implantación del presupuesto integrado**

Consideraciones necesarias.

Ventajas de la utilización del sistema.

El presupuesto y los principios de la administración.

#### **Unidad III - Funcionamiento operacional del sistema presupuestario**

Esquema funcional del sistema presupuestario.

Ejemplos de la operatoria del proceso presupuestario.

Secuencia global de la elaboración del presupuesto.

#### **Unidad IV - Presupuesto económico y sus derivados**

Presupuesto de ventas.

Presupuesto de producción.

Presupuesto de compras.

Presupuesto de mano de obra.

Presupuesto de costos de ventas.

Presupuesto de costos fijos de producción.

Presupuesto de costos de comercialización.

Presupuesto de costos de administración.



# Universidad Nacional del Este

## Facultad de Ciencias Económicas

Avda. Universidad Nacional del Este y Avda. Paraguay - Km 8 Acaray  
Campus universitario - Ciudad del Este - Paraguay  
(061) 575 056 / 575 082 - [www.fceune.edu.py](http://www.fceune.edu.py)

---

Presupuesto de costos financiero.  
Desarrollo del presupuesto anual.  
Secuencia del presupuesto anual.  
Desarrollo y ejemplificación.

### **Unidad V - Presupuesto financiero**

Naturaleza.  
El presupuesto de efectivo.  
Objetivos del presupuesto de efectivo.  
Estrategias del efectivo.  
El efecto de la inflación en el presupuesto de efectivo.  
Métodos para elaborar.  
Presupuestos de inversiones o adiciones no circulantes.  
Balance o estado de situación financiera presupuestado.

### **Unidad VI - Presupuesto base cero**

Antecedentes.  
Definición. Aplicación en empresas industriales.  
Críticas a los presupuestos tradicionales.  
Metodología de aplicación del PBC.  
Establecimiento de premisas o supuestos básicos.  
Identificación de unidades de decisión.  
El paquete de decisión.  
Proceso de jerarquización.  
Elaboración del presupuesto definitivo.  
Ventajas y limitaciones del P.B.C.  
Discusión sobre si el PBC debe elaborarse anualmente.

### **Unidad VII - balance proyectado, presupuesto integrado y registraciones proyectadas**

Balance proyectado.  
Armado del presupuesto integrado.  
Registraciones contables proyectadas y expresiones finales.  
Estado de origen y aplicación de fondos proyectados.

### **Unidad VIII - Análisis de la información proyectada**

Análisis de las proyecciones en base a indicadores.  
Análisis con indicadores internos proyectados.  
Presupuestación a través de la capacidad de generar beneficios.  
Capacidad de generar beneficios versus fondos disponibles.  
El análisis marginal.  
El punto de nivelación y la utilidad a presupuestar.

### **Unidad IX - Control presupuestario, revisión y actualización**

El control presupuestario.  
La Contabilidad y el control presupuestario.  
Los informes mensuales del control presupuestario.  
Informes de control de gestión o de planeamiento. Niveles de decisión.  
Revisión y actualización del Presupuesto.  
Control con presupuestos flexibles.



### **Universidad X - El papel de la información financiera en la evaluación de proyectos de inversión**

Importancia.

Metodología para el análisis y evaluación de proyectos.

Definición de cada uno de los proyectos de inversión.

Costo de capital promedio ponderado de la empresa.

Análisis cuantitativo a la luz de la inflación.

Selección de los proyectos.

Seguimiento o auditoria de los proyectos.

### **Unidad XI - La capacidad de producción y el nivel de actividad**

Diferencias entre capacidad y nivel de actividad. Capacidad. Nivel de actividad. La capacidad y los distintos niveles de utilización. La capacidad ociosa. Determinantes de la ociosidad o capacidad ociosa total.

#### **2.5. Estrategias metodológicas**

La propuesta metodológica para el desarrollo del programa estará centrada en la actividad cognitiva y procedimental del estudiante. Será un aprender haciendo; que hacer que integre teoría – práctica o práctica – teoría; mediante actividades contextualizadas y que estimulen la reflexión y acción del estudiante. Se realizarán ejercicios y casos prácticos con temas de gestión reales.

#### **2.6. Aspectos evaluativos**

La evaluación será de proceso y producto. Los procesos evaluativos se centrarán a verificar las evidencias de desempeño (capacidades logradas). La evaluación de proceso asumirá el carácter diagnóstico – formativo y finalmente sumativo, por lo que servirán para la acumulación de puntajes de cada etapa, de acuerdo a los reglamentos vigentes de la FCE UNE.

<b>ESTRATEGÍAS DE EVALUACIÓN Actividad</b>	<b>Ponderación</b>
Primera parcial	20
Segunda parcial	20
Bitácora de trabajos prácticos	20
Examen final	40
<b>Total</b>	<b>100</b>

#### **2.7. Criterios de evaluativos**

- Cognitivo: se refiere a capacidades que muestra el estudiante para pensar, deducir, analizar, comprender e inferir los aprendizajes para sea capaz de transferirlos desde sus competencias adquiridas.
- Discursivo: este criterio obedece a capacidades de diálogo y expresión con el otro, de argumentación y fundamentación de manera escrita y oral sobre inquietudes que se generen, produciendo respuestas adecuadas de los temas propuestos.
- Aplicativo: este criterio responde a capacidades desarrolladas para el planeamiento, diseño, aplicación y análisis de diferentes propuestas de proyectos académicos, fundamentados en principios y teóricas, analizadas durante el curso.



# Universidad Nacional del Este

## Facultad de Ciencias Económicas

Avda. Universidad Nacional del Este y Avda. Paraguay - Km 8 Acaray  
Campus universitario - Ciudad del Este - Paraguay  
(061) 575 056 / 575 082 - [www.fceune.edu.py](http://www.fceune.edu.py)

---

- Actitudinal: durante el proceso el estudiante deberá asumir una actitud de responsabilidad y compromiso con relación a su propio proceso de formación de sus habilidades para el trabajo individual y grupal, además de la práctica de la vida ciudadana, del cuidado del medio ambiente y de la sustentabilidad de los recursos.

### 2.8. Bibliografía

#### Básica

- MOCCIARO, OSVALDO A. (1992). Presupuesto integrado. Macchi, Buenos Aires.
- OSORIO, OSCAR. (1992) La capacidad de producción y los costos. 2da. Edición. Editorial Macchi.
- RAMIREZ PADILLA, DAVID NOEL. (1990) Contabilidad Administrativa. 3ra. Edición. México: Mc. Graw – Hill.

#### Complementaria

- HORGREN, CHARLES T. (2007) Contabilidad de Costes “Un Enfoque Gerencial” Pretice Hall.
- VAZQUEZ, JUAN CARLOS. (1997) Costos. Editorial Aguilar.
- ORTIGOZA, FLORA ROSA DE. Notas Técnicas. Presupuesto Base Cero. Una Visión Práctica. Serie CEMAF.
- AIC. Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF. Edición 2012.